



## 2023 Özet Finansal & Operasyonel Veriler

DOĞTAŞ

Kelebek

Kelebek  
MUTFAK - BANYO

lova  
yatak

ruum/store

BiGA  
HOME

## 2023'de DGNMO'ya Genel Bakış

### Genel Bakış

- Ulaşılabilir fiyatlarla modern tasarımlı mobilya üretimi ve satışı yapan **ilk 3\* mobilya şirketinden biri**
- Bünyesinde **6 marka** (Doğtaş, Kelebek, Kelebek Mutfak-Banyo, Lova, Ruum Store ve Biga Home) bulunduran Türkiye'nin en köklü mobilya şirketi
- Ortaklık yapısı **%49,88 Doğanlar Yatırım Holding, %50,12 halka açık** kısımdan oluşmaktadır.
- 2.741 çalışan**
- Tedarik Zinciri ;**
  - Toplam **445 bin m<sup>2</sup> açık alan, 149 bin m<sup>2</sup> kapalı alan** üzerinde **3 farklı lokasyonda 5 farklı üretim birimi, 2 tasarım merkezi**
  - Yurt içinde 5 farklı lokasyonda 122 bin m<sup>2</sup> depo alanı**
  - Yurt dışında 4 farklı lokasyonda 6 bin m<sup>2</sup> depo alanı**

### Önemli Finansal ve Operasyonel Göstergeler

(TMS 29 Enflasyon Muhasebesi Etkisi Dahil)

<b>8,8 mr TL</b> Net Hasılat	<b>%17,4</b> Net Satış Büyümesi (2022-2023)	<b>730</b> Yurtiçi ve Yurtdışı Toplam Satış Noktası
<b>%39,1</b> Brüt Kar Marjı (2022: %38,5)	<b>1,4 mr TL</b> FAVÖK	<b>718 mn TL</b> Net Kar
<b>%16</b> FAVÖK Marjı (2022: %16)	<b>%8,2 Net Kar Marjı</b> (2022: %5,5)	<b>+73</b> Net Mağaza Açılışı (2022-2023)

\*Mağaza sayısına göre



Ata'mızın imzasıyla Kelebek olduk.  
Önce göklere kanat açtık...



Ata'mız "İstikbal göklerde'dir" dedi ve tam 88 yıl önce ilk uçaklarımıza kanat üretmesi için bir fabrikanın kuruluşunu başlatan karamamayı imzaladı. İstanbul, Haliç'te kurulan o fabrikanın adı Kelebek oldu...

Türkiye'nin ilk modern mobilya üreticisi ve sektörünün en köklü markası Kelebek olarak, Ata'mızdan kalan bu mirasın sorumluluğu ile cumhuriyetimizin değerlerine her zaman sahip çıkarak ülkemizin her köşesinde ve dünyada hep ileriyi gitmeye devam edeceğiz.

Cumhuriyetimizin ilk 100. yılı kutlu olsun.

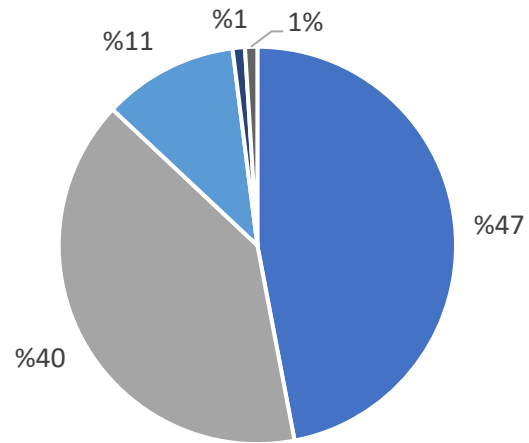
Aklımda tek.  
Kalbimde tek Cumhuriyet.



### 3. Geniş ürün segmenti/ marka portföyü ve büyüyen satış ağı

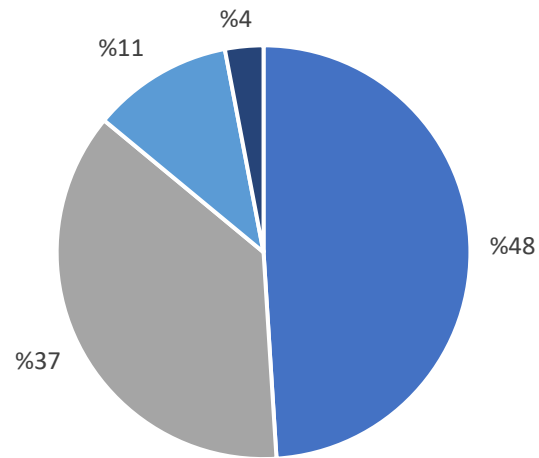
#### Geniş Ürün Segmenti/Marka Portföyü

Marka Bazında Satışlar (2023)



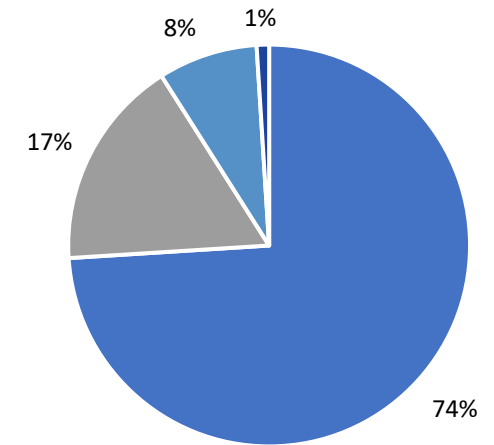
- Doğtaş
- Kelebek
- Lova Yatak
- Kelebek Mutfak-Banyo
- Ruum Store

Ürün Grubu Bazında Satışlar (2023)



- Ahşap Panel
- Döşeme
- Yatak Grubu-Ev Tekstili
- Dekor-Diğer

Kanal Bazında Satışlar (2023)

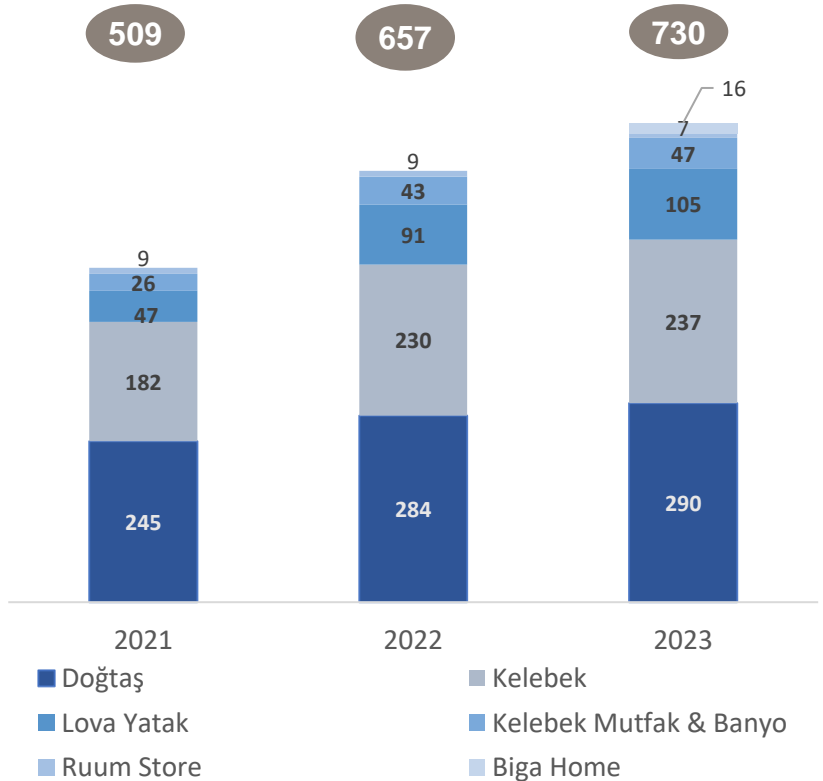


- Bayi
- Mağaza
- Uluslararası Satış
- E-Ticaret

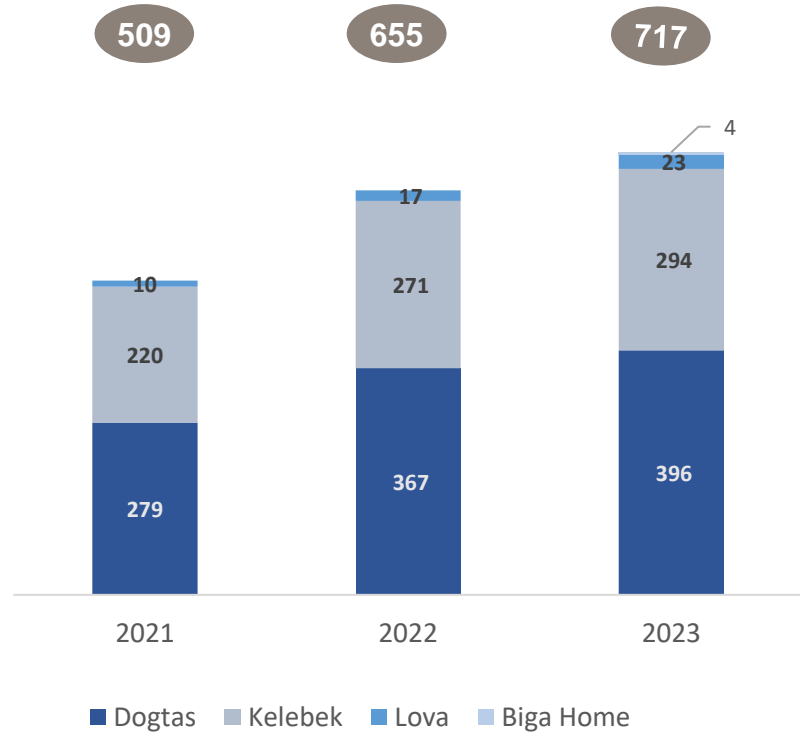
### 3. Geniş ürün segmenti/ marka portföyü ve büyüyen satış ağı

#### ○ Büyüyen Satış Ağı

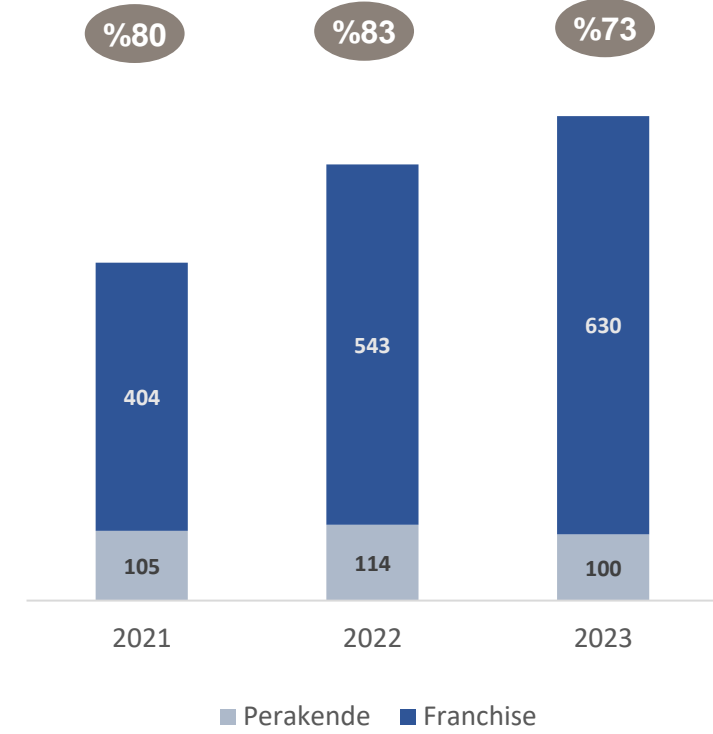
Toplam Mağaza Sayısı (Adet)



Satış Alanı (bin m2)

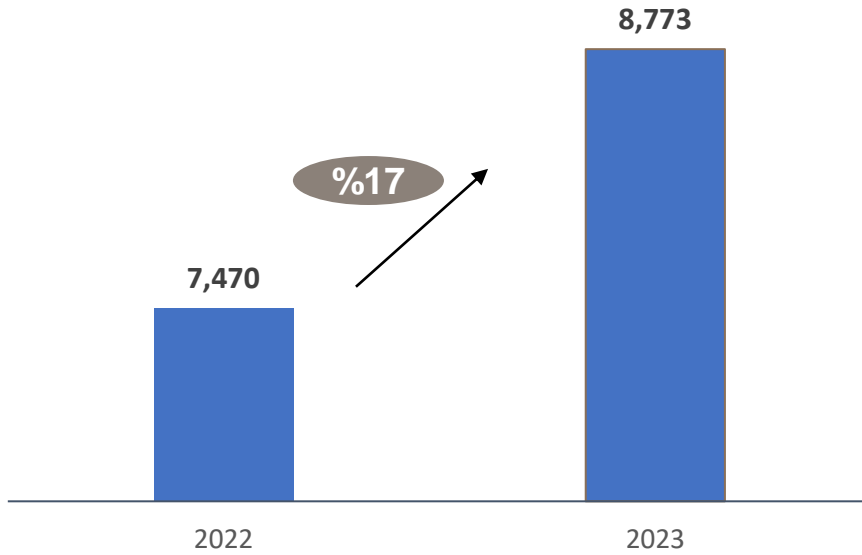


Franchise'ın Satış Noktaları İçindeki Payı (%)

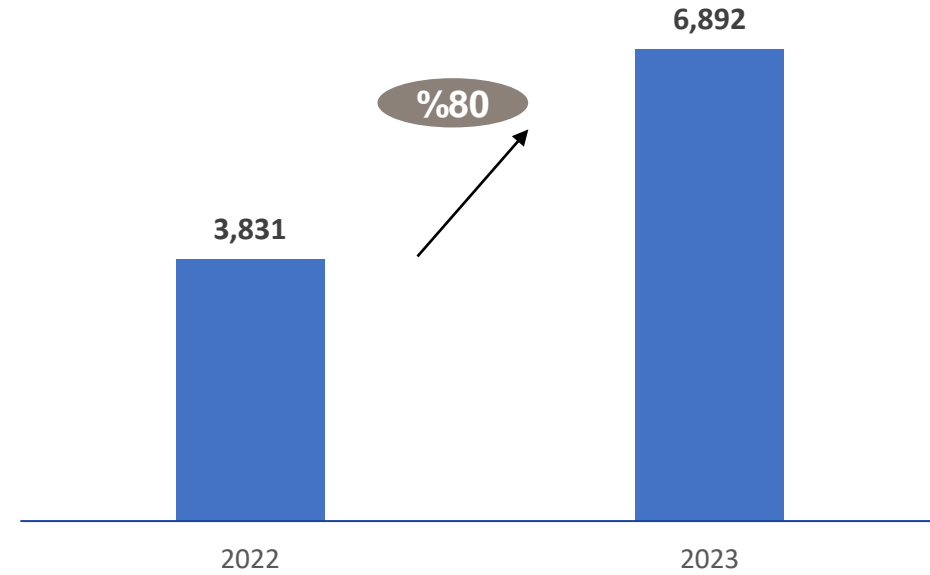


## 5. Kârlılık odaklı büyüme stratejisi

○ Net Satışlar (mn TL) & Net Satış Büyümesi (%) –  
TMS 29 Enflasyon Muhasebesi Etkisi Dahil



○ Net Satışlar (mn TL) & Net Satış Büyümesi (%) –  
TMS 29 Enflasyon Muhasebesi Etkisi Hariç



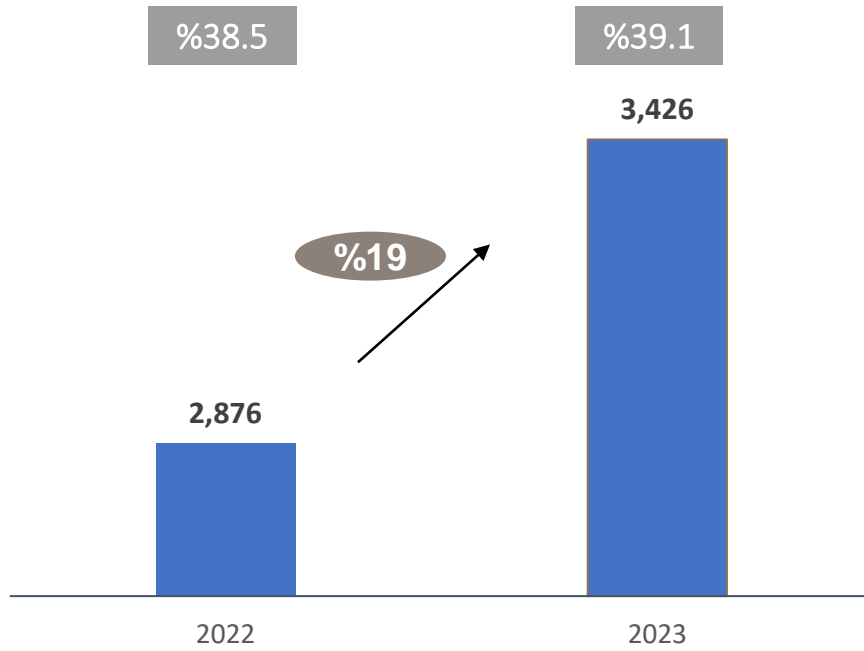
- 2023 Yurtdışı satışların payı: %8
- 2024 Konsolide İhracat Payı Hedefi\*: %10-12

**2024 Net Satışlar Hedefi\*: ~11,5 milyar TL**

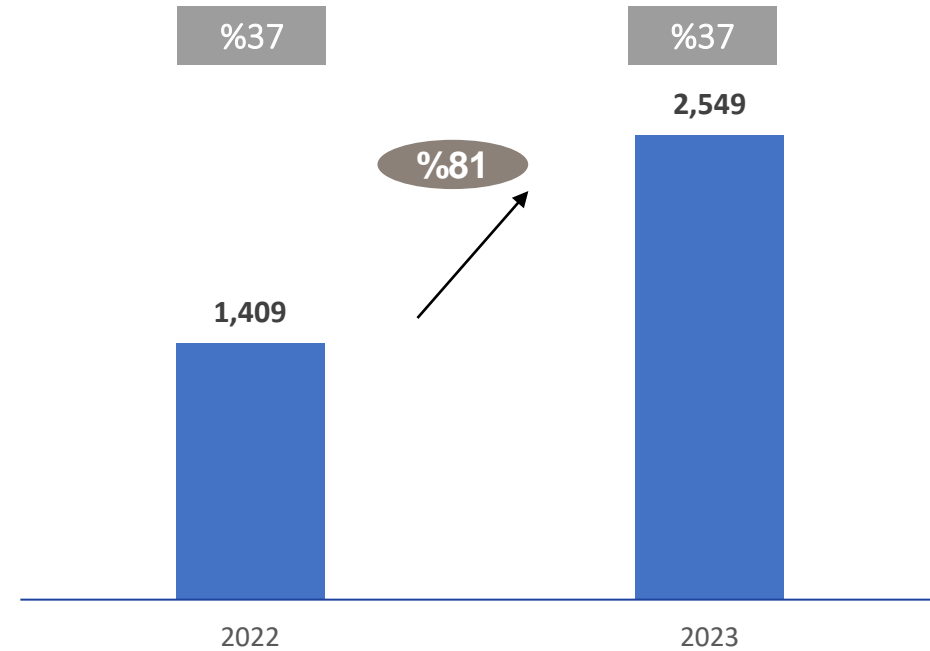
\*2024 yılı beklentileri TMS 29'un (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) uygulanmasından kaynaklanabilecek potansiyel etkiler dikkate alınmadan verilmiştir.

## 5. Kârlılık odaklı büyüme stratejisi

○ Brüt Kar (mn TL) & Brüt Kar Büyümesi (%) –  
TMS 29 Enflasyon Muhasebesi Etkisi Dahil

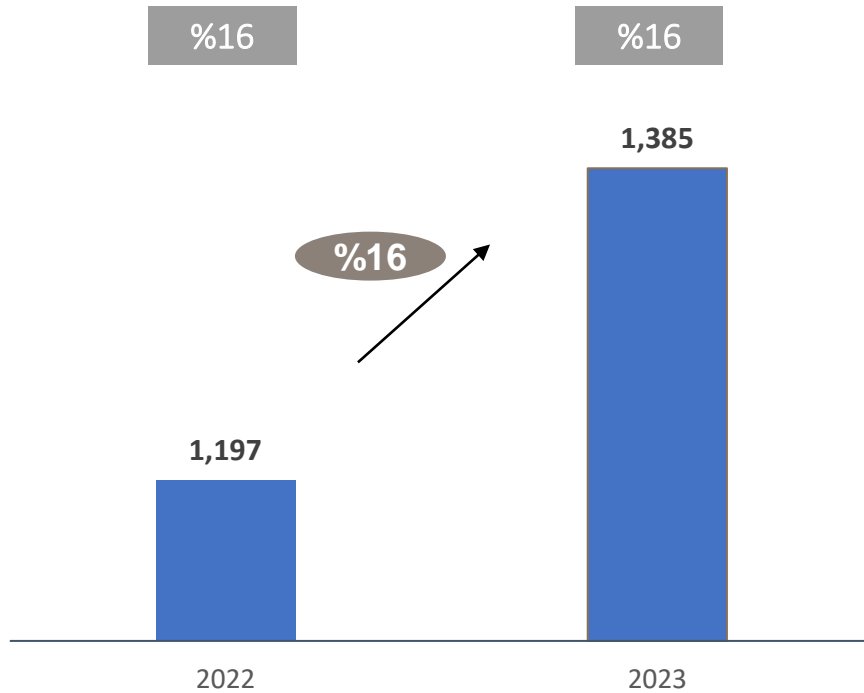


○ Brüt Kar (mn TL) & Brüt Kar Büyümesi (%) –  
TMS 29 Enflasyon Muhasebesi Etkisi Haric

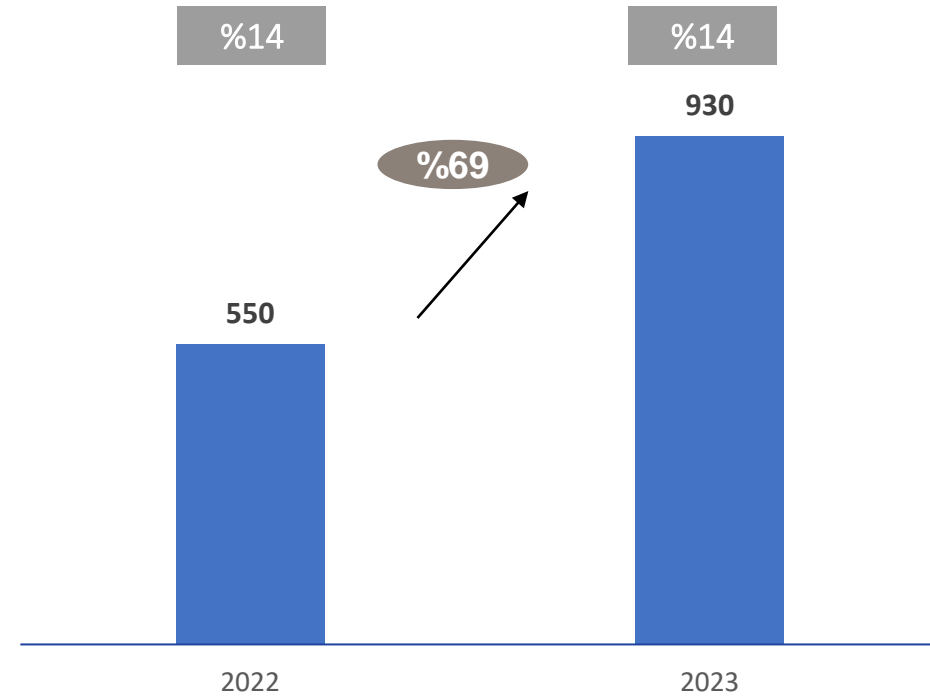


## 5. Kârlılık odaklı büyüme stratejisi

○ FAVÖK(mn TL) & FAVÖK Büyümesi (%) –  
TMS 29 Enflasyon Muhasebesi Etkisi Dahil

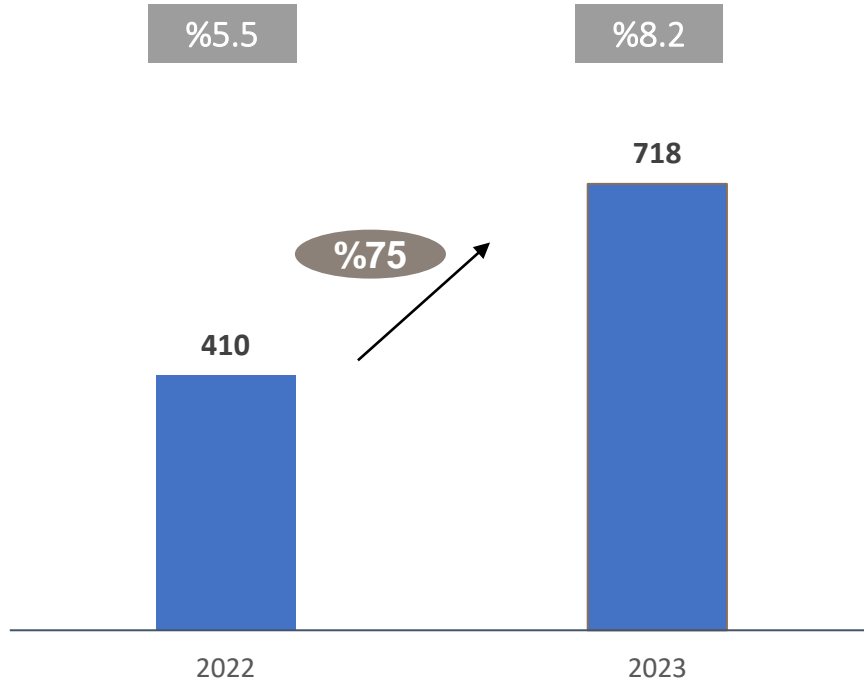


○ FAVÖK(mn TL) & FAVÖK Büyümesi (%) –  
TMS 29 Enflasyon Muhasebesi Etkisi Hariç

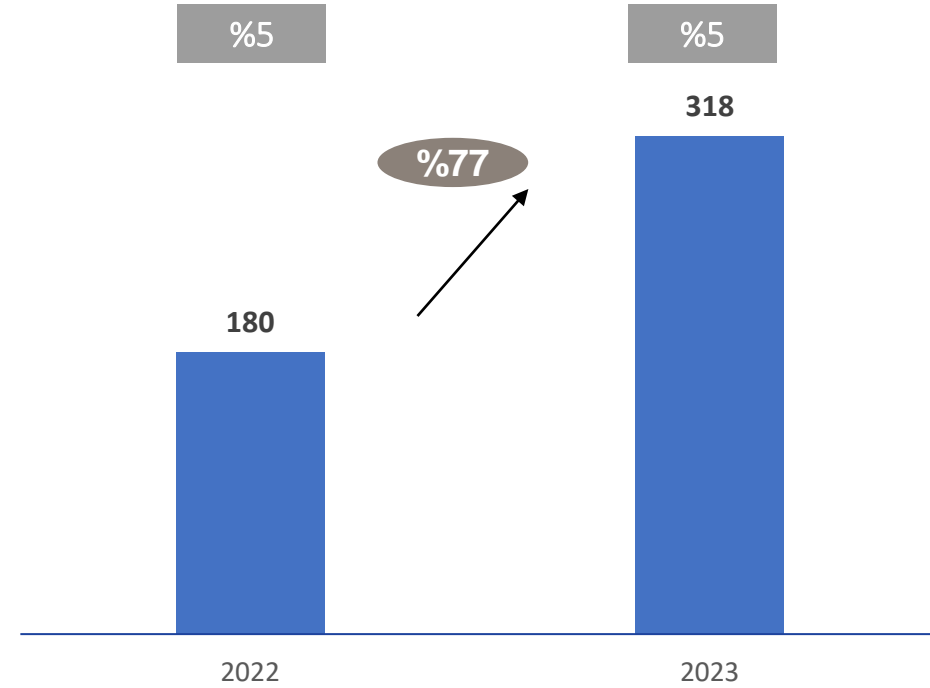


## 5. Kârlılık odaklı büyüme stratejisi

○ Net Kar – Ana Ortaklığa Ait (mn TL) & Net Kar Büyümesi (%) – TMS 29 Enflasyon Muhasebesi Etkisi Dahil



○ Net Kar – Ana Ortaklığa Ait (mn TL) & Net Kar Büyümesi (%) – TMS 29 Enflasyon Muhasebesi Etkisi Hariç







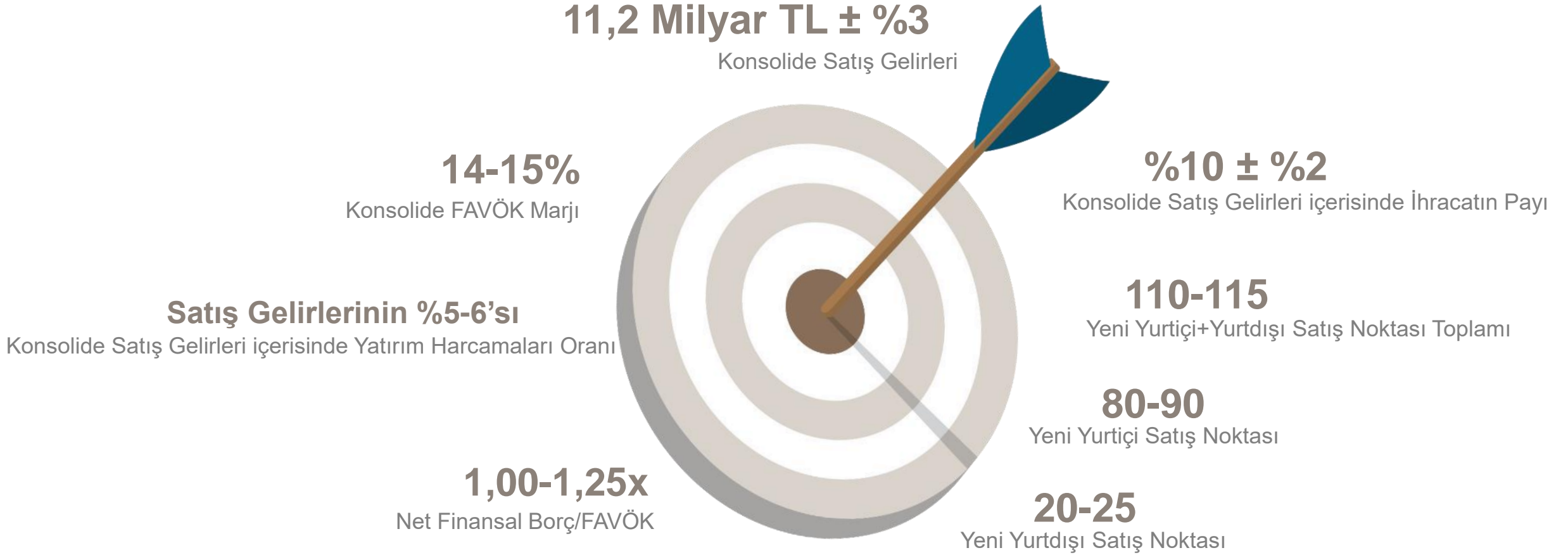
## Borçluluk Yapısı

### Net Finansal Borçluluk (bin TL) - TMS 29 Enflasyon Muhasebesi Etkisi Dahil

TL mn	31.12.2022	31.12.2023
<b>Kısa Vadeli Borçlanmalar</b>	<b>973.684</b>	<b>1.492.838</b>
Banka kredileri	261.147	160.192
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar	53.682	45.436
Kiralama işlemlerinden borçlar	115.659	109.263
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	543.196	1.177.947
<b>Uzun Vadeli Borçlanmalar</b>	<b>1.094.896</b>	<b>713.944</b>
Banka kredileri	698.714	356.230
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar	42.176	6.947
Kiralama işlemlerinden borçlar	354.007	350.767
<b>Toplam Finansal Borçlanmalar (Kiralama İşlemlerinden Yükümlülükler Dahil)</b>	<b>2.068.580</b>	<b>2.206.782</b>
Nakit ve nakit benzerleri	521.526	318.403
<b>Net Finansal Borçluluk (Kiralama İşlemlerinden Yükümlülükler Dahil)</b>	<b>1.547.054</b>	<b>1.888.379</b>
<b>Net Finansal Borçluluk/FAVÖK (x)</b>	<b>1,29x</b>	<b>1,36x</b>



## 2024 – Geleceğe Yönelik Beklentiler\*



\* 22 Ocak 2024 KAP'ta açıklanan 2024 yılına ilişkin Geleceğe Yönelik Beklentilerdir.

\*2024 yılı beklentileri TMS 29'un (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) uygulanmasından kaynaklanabilecek potansiyel etkiler dikkate alınmadan verilmiştir.



## Yasal uyarı

*Bu sunumda yer alan bilgiler Doğanlar Mobilya Grubu İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Doğanlar Mobilya Grubu” veya “Şirket”) tarafından hazırlanmıştır. İşbu sunum içeriğindeki bilgilerin geniş kapsamlı olması amaçlanmadığı gibi, bu bilgiler bağımsız olarak da doğrulanmamıştır. Sunumda kullanılan bilgiler tartışma amaçlı olup, sunumda Şirket’i veya onun faaliyetlerini, finansal durumunu veya gelecek performansını değerlendirebilmek adına gerekli tüm bilgilerin kullanılması amaçlanmamıştır.*

*Sermaye Piyasası Kurulu’nun (SPK) 28.12.2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan SPK’nın finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31.12.2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.*

*Bu kapsamda, şirketimizin bağımsız denetimden geçmiş 2022 ve 2023 yılı konsolide finansal tabloları ilgili standart gereğince enflasyon etkisine göre düzeltilerek karşılaştırmalı olarak yayınlanmıştır.*

*Şirketimizin 2023 yılı finansal sonuçlarına ilişkin hazırlanan bu sunumda, TMS 29 hükümlerine göre enflasyon muhasebesi uygulanmış ve bağımsız denetimden geçmiş yıllık finansal veriler esas alınmıştır. Bu verilere ek olarak, SPK’nın 07.03.2024 tarih ve 14/382sayılı kararına uygun olarak, şirketimizin geleceğe yönelik beklentileri ile 2023 yılı finansal performansının enflasyon muhasebesi uygulanmamış finansal veriler kullanılarak sunulmuş olması göz önünde bulundurularak, yatırımcılarımız ve diğer ilgililer tarafından Doğanlar Mobilya Grubu’nun finansal performansının daha kapsamlı değerlendirilebilmesi için, geçmiş dönemlerde Şirket sunumlarında kullanılan gösterge niteliğindeki seçilmiş kalemler için enflasyon muhasebesi uygulanmamış ve bağımsız denetimden geçmemiş verilere de sadece bilgilendirme amaçlı olarak bu sunumda yer verilmiştir.*

*Bu sunum, Doğanlar Mobilya Grubu operasyonları ve mali sonuçları hakkında bilgi vermek amacıyla hazırlanmış olup, enflasyon muhasebesi uygulanmış veri ve tahminler ile bilgilendirme amaçlı enflasyon muhasebesi uygulanmamış veri ve tahminler içermektedir. Bu sunumda geleceğe yönelik bazı ifade, görüş ve tahmini rakamlar yer almaktadır. Bunlar, Doğanlar Mobilya Grubu Yönetiminin şirketin gelecekteki durumuna ilişkin mevcut görüşlerini yansıtmaktadır ve belli varsayımları içermektedir. Gerçekleşmeler, geleceğe yönelik beklentileri ve tahmini rakamları oluşturan değişkenler ve varsayımlardaki gelişim ve gerçekleştirmelere bağlı olarak farklılık gösterebilecektir.*

*Bu sunumun içeriğinden kaynaklanabilecek zararlardan Şirket, yönetim kurulu üyeleri, Şirket çalışanları veya herhangi diğer bir kişi sorumlu tutulamaz.*

# DGNMO Yatırımcı İlişkileri

Gözde Çivici

Yatırımcı İlişkileri Direktörü & Genel Sekreter

Aysun Vardan

Yatırımcı İlişkileri Müdürü

[ir@doganlarmobilyagrubu.com](mailto:ir@doganlarmobilyagrubu.com)

+90 216 425 1224

[www.doganlarmobilyagrubu.com](http://www.doganlarmobilyagrubu.com)

# Teşekkürler

**DOĞTAŞ**

 Kelebek

 Kelebek  
MUTFAK • BANYO

 lova  
yatak

 ruum/store

 BiGA  
HOME

